

MÉTODO ÁGIL *SCRUM* NA APLICAÇÃO DE INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE PRODUTO/ SERVIÇO, TENDO COMO FOCO UM MERCADO ÁVIDO POR NOVIDADES E VALOR AGREGADO

Renata de Souza Martinez¹

Antonio Augusto Aguiar²

Com a formação de uma empresa fictícia, os alunos criaram um produto e/ou serviço e realizaram a gestão de projetos, com aplicação do método *SCRUM*. Este modelo é caracterizado pela metodologia ágil de análise e de tomada de decisão; e é utilizada por grandes empresas existentes no cenário corporativo e que atuam de maneira estratégica. Conceitos de Gestão de Projetos e Inovação foram trabalhados visando a suas potenciais aplicações nos negócios para agregar valor, visto a competitividade do mercado e utilização de estratégias para viabilizar e comercializar um produto de forma sustentável e com diferencial competitivo. O objetivo do trabalho é compreender e discutir os conceitos das áreas de Gestão de Projetos e de Inovação e Competitividade Empresarial; desenvolver raciocínio crítico e lógico para tomada de decisão; aplicar a teoria na prática e analisar e avaliar a aplicabilidade da ferramenta *SCRUM* na criação e inovação dos negócios. A partir de uma ideia, as empresas fictícias executaram a Gestão de Projetos com o *Método SCRUM*, efetuando na prática o desenvolvimento de um novo negócio com o uso de recursos de Inovação e Tecnologia como: inovação de produtos, processos, modelo de negócios, incremental e radical. O intuito do trabalho é mostrar aos discentes a importância do vínculo das disciplinas, de leituras e pesquisas, como também,

¹ Graduada em Administração, Mestre em Desenvolvimento Regional com ênfase em Empreendedorismo e Doutorando no Programa de Pós-Graduação de Gestão e Políticas Educacionais da UNESP – Campus Araraquara. Docente no Centro Universitário UNIFAFIBE de Bebedouro, SP. E-mail: renata.s.martinez@hotmail.com

² Graduado em Processamento de Dados e Licenciatura em Informática, pós-graduado em Consultoria Web e atualmente é professor do Centro Universitário UNIFAFIBE, nas áreas de Sistemas de Informação, Administração, Engenharia Civil e Engenharia de Produção. E-mail augusto.aguiar@unifafibe.com.br

trabalhar, continuamente, o desenvolvimento do raciocínio crítico e lógico, com a prática das Metodologias Ativas, para formar uma visão sistêmica que proporcione uma tomada de decisão assertiva em situações estratégicas e de desafios nos negócios, com prática em sala de aula. Momentos de integração, socialização de ideias e discussões produtivas de forma dinâmica foram identificados como resultados deste trabalho, além da identificação de análises sobre as diversas interfaces da interdisciplinaridade das áreas, que são demandadas pelas empresas quando o assunto é a escolha de um profissional diferenciado com conhecimento integrado e sistêmico capaz de agregar valor às organizações.

Palavras-chave: Gestão de Projetos, SCRUM, Mercado, Inovação, Competitividade.