

## RESUMO DE DISSERTAÇÃO DE MESTRADO

### OS DETERMINANTES DA TOMADA DE DECISÃO SOBRE O QUE PRODUZIR: PROPOSTA DE UM MODELO PARA UNIDADES DE PRODUÇÃO RURAL FAMILIARES

Mariângela Vilckas (Faculdades Integradas FAFIBE)

Mestrado defendido na Universidade Federal de São Carlos/SP

Dissertação de Mestrado defendida em 29 de junho de 2004

Orientador: Prof. Dr. José Flávio Diniz Nantes

A produção familiar se apresenta como um segmento muito importante dentro da economia nacional, devido ao seu relevante papel na produção de alimentos, geração e distribuição de renda e ocupação da terra. Porém, este segmento tem se caracterizado por um gerenciamento inadequado de suas atividades, comprometendo a sua competitividade. O objetivo principal deste trabalho é a elaboração de um modelo prático e acessível, para o planejamento das atividades produtivas em UPRs (Unidades de Produção Rural) familiares de hortaliças, que auxilie o produtor rural a considerar os fatores, tanto internos quanto externos à sua propriedade, que influenciam na sua tomada de decisão sobre o que produzir. A metodologia do trabalho consistiu de quatro etapas principais: (i) pesquisa de campo com produtores familiares de hortaliças de São Carlos (SP), identificando os sistemas de produção de hortaliças e a forma de planejamento das atividades produtivas; (ii) elaboração do modelo de planejamento; (iii) pesquisa de campo com especialistas nas áreas de gestão rural e produção de hortaliças confirmando os fatores considerados no modelo, os pesos atribuídos a cada fator e as notas para as possibilidades de situação do produtor; (iv) correção e estruturação final do modelo. No diagnóstico das propriedades, observou-se que o nível de escolaridade é baixo, a maioria das famílias é chefiada por homens com idades entre 30 e 49 anos, há uma significativa participação da mão-de-obra feminina na produção e poucos são os produtores que têm empregados. Dos 33 entrevistados, 11 optaram por se especializarem, trabalhando com 1 a 5 opções de produtos, sendo observada a predominância do cultivo de folhas. Os produtores não possuem uma metodologia estruturada de tomada de decisão, não sendo considerados todos os fatores que influenciam na decisão sobre o que produzir. Com relação ao modelo de planejamento, os fatores a serem considerados na tomada de decisão foram agrupados em fatores relacionados ao ambiente interno (recursos naturais, humanos, financeiros e tecnológicos) e ao ambiente externo à UPR (demanda, oferta e serviços de apoio), tendo sido possível desenvolver uma estrutura de pesos para a tomada de decisão apenas para os fatores internos. Os especialistas entrevistados ressaltaram a importância de o produtor decidir corretamente a variedade de produtos que vai produzir e de se organizarem em associações ou cooperativas. O estudo aqui apresentado é um trabalho inicial, que serve como subsídio para outros trabalhos na área de planejamento rural. Embora tenha sido pensado para ser aplicado e utilizado pelo próprio produtor, o modelo desenvolvido neste trabalho pode ser útil para projetos de assistência técnica, extensão rural, cooperativas, associações e agências financiadoras, uma vez que propõe uma metodologia de análise das opções de produção.